

נסח ל'c



מדינת ישראל
משרד האוצר – המדפיס הממשלתי
לשכת מנהל

יום חמישי ז' אב תשע"ט
8 אוגוסט, 2019

ר.3800

לכבוד
מר אורן אריאב
מנהל אגף טכנולוגיות דיגיטליות ומידע
רשות האוכלוסין וההגירה

הנדון: רכישת שבבים לייצור דרכונים באמצעות המדפיס הממשלתי

- בהמשך לפגישתנו מיום 04.07.2019, ולבקשתכם, הריני להעלות על הכתב את עיקרי הדברים כפי שהובאו לידי ביטוי בשיחתנו.
1. קו ייצור הדרכונים במדפיס הממשלתי כולל 4 מכונות לגימור הדרכונים. המדובר במכונות שנרכשו, חלקן לפני כ-17 שנה וחלקן לפני כ-10 שנים. המכונות הותאמו לעבודה בהתאם לצרכים של אותה תקופה אשר עם השנים עלו בעשרות אחוזים בהתאמה לגידול הטבעי באוכלוסייה.
 2. במהלך התקופה פעל קו זה לייצור מיליוני תעודות מסע. בחלוף השנים, הבלאי במכונות רב.
 3. מעבר לאמור, המדפיס הממשלתי מצוי בתהליך היערכות לייצור של תעודות מסע דור ב' שהמכונות הנוכחיות לא יכולות לבצע. בהקשר זה יצוין, כי ההתפתחויות העולמיות בכל הנוגע לייצור דרכונים, מחייבות עריכת שינויים ועדכון הדרכון, שכן, מאפייני הדרכון במתכונתו הנוכחי מצויים במגמת ירידה ובהתאמה, חומרי הגלם והציוד הדרושים להפקתו, הולכים ומצטמצמים.
 4. מכאן, עולה באופן ברור הצורך להחליף את קו המכונות במכונות חדשות אשר יהיו יעילות יותר ויספקו תפוקה העונה על הצורך. כמו כן, מכונות אלו יוכלו לספק את המענה לצרכים המשתנים של ייצור תעודות המסע.
 5. תהליך החלפת קו הייצור, אשר בראשיתו עומד כעת המדפיס הממשלתי, מוערך בתקופה של עד שנתיים באופטימיות זהירה.





מדינת ישראל
משרד האוצר – המדפיס הממשלתי
לשכת מנהל

6. כפי שהוצג והוסבר, כחלק מהתהליך האמור, יתכן מעבר מפריסה וייצור דרכונים של ONEUP לפריסה של TWOUP.
7. יש להביא בחשבון שינוי אפשרי זה ביצירת התקשרויות ארוכות טווח בכל הנוגע לרכיבים אחרים של הדרכון או בהתקשרויות לרכישת ציוד המשמש לייצורו או הדפסתו, תוך שמירה על גמישות בהתקשרויות כאמור כך שבגבולות ההתקשרות, יתאפשר גם מתן מענה לפריסה של TWOUP, בהקשרים הרלוונטיים.
8. באשר לבקשתכם להעברת ההתקשרות לרכישת שבבים עבור הדרכון הביומטרי אל המדפיס הממשלתי, אנו אכן סבורים, כי מקומה הטבעי של התקשרות זו הינו בתחום פעילותו של המדפיס הממשלתי, בשורה אחת עם רכישת יתר חומרי הגלם המשמשים לייצור הדרכון.
9. יחד עם זאת, מאחר ובעשור האחרון רכש השבבים נוהל ובוצע ע"י רשות האוכלוסין, הוא אינו מצוי בתכנית הייצור והפעולה של המדפיס, אף לא ביחס לשנים הבאות. על כן, ובהתחשב בעובדה כי המדובר בהתקשרות מורכבת בעלת היקף כספי גבוה ולטווח ארוך, לצורך קבלת האחריות לרכש השבבים, יהיה על המדפיס לבצע התאמות הן בהיבט התקציבי והן בהיבט התפעולי והלוגיסטי לשם הקצאת המשאבים הנדרשים ליצירת התקשרות כאמור.
- א. כמו כן, מאחר והצגתם בפנינו כי אין בכוונתה של רשות האוכלוסין לצאת במכרז או הליך תחרותי אחר לרכש השבבים, אלא לבצע הארכה להתקשרות הנוכחית לתקופה של בין שנתיים לשלוש שנים (עד להעברת הנושא למדפיס), הרי שקבלת האחריות לרכש השבבים כרוכה לא רק בקבלת הסכם ארוך טווח, באמצעות הסבה, ותפעולו אלא ביציאה להליך תחרותי בינלאומי מורכב ולטווח ארוך.
- ב. כפועל יוצא של ההיערכות הנדרשת ותוך הבאה בחשבון של הזמן הנדרש לצורך יציאה להליך תחרותי בינלאומי ארוך טווח, אנו מעריכים, כי המדפיס הממשלתי יהיה ערוך לקבל את האחריות לרכש השבבים תוך תקופה הנעה בין 18 ל-24 חודשים ולא לפני.
- ג. על מנת שנוכל לצאת בהליך תחרותי כאמור בתוך התקופה האמורה, הנכם מתבקשים לכלול בכל הארכה של התקשרות קיימת או התקשרות חדשה, ככל שתהיה, בקשר עם רכישת השבבים, סעיף היעדר בלעדיות לספק וזאת על מנת שיתאפשר למדפיס הממשלתי לצאת בהליך תחרותי חופף להתקשרות קיימת, על מנת שהמעבר לא יביא להפסקת רצף האספקה ויתבצע אך לאחר שלמדפיס יהיה הסכם בר-תוקף לרכישת השבבים.





מדינת ישראל
משרד האוצר – המדפיס הממשלתי
לשכת מנהל

ד. כמו כן, נבקשכם לכלול בהארכת התקשרות קיימת או התקשרות חדשה, ככל שתהיה, כאמור, סעיף המאפשר סיום מוקדם של החשכם או הסבתו למדפיס הממשלתי במידת הצורך.

בברכה,

רוני פרקין
מנהל המדפיס הממשלתי

העתק:

מר אבשלום מורג, מנהל תחום ביטחון אבטחת מידע וחירום, המדפיס הממשלתי
עו"ד ניצן מנחם, יועצת משפטית, המדפיס הממשלתי
גבי אירינה גוליק, מנהלת תחום אבטחת איכות, המדפיס הממשלתי
מר נאור קבילו, מ"מ מנהל יחידת ארבי"ל, מנהל תפעול, רכש ולוגיסטיקה, רשות האוכלוסין
אלי אלפסי, מנהל תחום תקציב, רשות האוכלוסין

